



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก

เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

\*\*\*\*\*

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความคิดเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอกได้ดำเนินการรายงานผลและเสนอความคิดเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอกได้เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอกและคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก เรียบร้อยแล้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายสัญญา ไชยยศ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก



รายงานติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก  
อำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี

## คำนำ

\*\*\*\*\*

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมิน แผนพัฒนาท้องถิ่นมีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่ เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์กรบริหารส่วนตำบลเขาคอก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วน ตำบลเขาคอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตาม ต่อนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลเขาคอก

คณะกรรมการฯหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการ พัฒนาตำบลเขาคอก และสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้และเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลเขาคอก

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๙
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๑๑
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	๑๘

# ส่วนที่ ๑

## บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการปกครองส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- (๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าใน

การดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร ท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วัน รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอกเป็นไป ด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหาร ส่วนตำบลเขาคอก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้อง มีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็ คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการ รายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุน หน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

(๑) โครงการที่จะให้เงินอุดหนุนต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย ห้ามมิให้อุดหนุนโครงการที่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียนและโครงการที่มี

ลักษณะเป็นการจัดเลี้ยงอาหาร หรือการจัดกิจกรรมนันทนาการห้ามมิให้อุดหนุนหน่วยงานอื่นในการจัดหา ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง เว้นแต่จะอุดหนุนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะ ให้เงินอุดหนุน

(๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนา ท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

(๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใดเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนแก่หน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำ โครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวด เงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสม เงินสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็น กรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มี การปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบ การดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การ ปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจ ของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะ มากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการงานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายาม ลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการ ปรับปรุงให้ดีขึ้น เมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง



## ๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๒.๑ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒.๒ เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๒.๓ เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๒.๔ เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๒.๕ เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๒.๖ เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๒.๗ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๒.๘ เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๒.๙ เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

## ๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

### ขั้นตอนที่ ๓

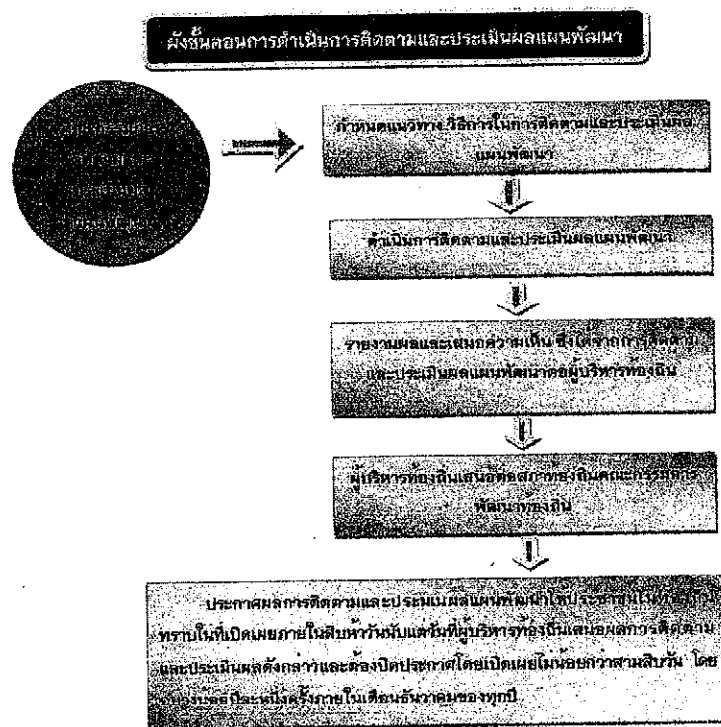
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

### ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๕)



**๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตาม ประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

**๔.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ**

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ค่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

**๔.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ**

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลตำบลในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบล

**๔.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ**

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

**๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

๕.๑ ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๕.๒ เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๕.๓ ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๕.๔ ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕.๕ ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๕.๖ ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้วผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๕.๗ ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๕.๘ การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ไปผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๕.๙ การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความเรียบร้อย
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

##### ๑.๒ ผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี ๒๕๖๒	
	โครงการที่ มีรายการในแผน	ผลการจัด การดำเนินงาน
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๓	๑๑
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๔	๑๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา	๓	๒
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความเรียบร้อย	๑๐	๒
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๓
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙	๒
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๔	๑๓
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๗๙</b>	<b>๕๕</b>
คิดเป็นร้อยละของยุทธศาสตร์การพัฒนา		๖๙.๑๒%

**การกำกับกำรจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาคอก**

\*\*\*\*\*

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

ประเด็นการประเมิน	มี	ไม่มี
	การดำเนินงาน	การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการกำรจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการกำรจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณายุทธศาสตร์การกำรพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การกำรจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๒. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนรวมในการกำรจัดทำแผน	✓	
๓. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๔. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๕. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๖. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน	✓	
๗. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนา	✓	
๘. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๙. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๐. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

### ส่วนที่ ๓

## ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

\*\*\*\*\*

### แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาตอก อำเภอเคียนซา จังหวัดสุราษฎร์ธานี

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๒)

ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม ๒๕๖๓)

ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๓)

ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๖๓)

#### ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปจำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)	การปฏิบัติ	
		จำนวนโครงการ	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตามโครงสร้างพื้นฐาน	๑๘	๑๗	๙๔.๔๔
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑๔	๙	๖๔.๒๘
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา	๓	๒	๖๖.๖๗
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตามการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความเรียบร้อย	๖	๒	๓๓.๓๓
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตามการท่องเที่ยว ทนภัยธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๓	๗๕.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตามศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๓	๒	๖๖.๖๗
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตามการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๘	๗	๘๗.๕๐
<b>รวม</b>	<b>๕๔</b>	<b>๔๒</b>	<b>๗๗.๗๗</b>

โครงการที่นำมาปฏิบัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓  
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓			งบดำเนินงาน (บาท)	งบอุดหนุน (บาท)	งบเงินอุดหนุน (บาท)	งบเงินนอก (บาท)	งบเงินนอก (บาท)	งบเงินนอก (บาท)
	โครงการ	วัตถุประสงค์	ได้ดำเนินการหรือไม่						
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายของเขาค้อ(ตอเมือง) หมู่ที่ ๓		✓	๘๑๓,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	กันเงินมีโดยอนุมัติร่วมกัน
๒	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายสี่แยกสามัคคี-แหลมมยุງ หมู่ที่ ๖		✓	๑,๘๑๔,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	"
๓	โครงการปรับปรุงต่อเติมศาลาประชุม หมู่บ้าน หมู่ที่ ๑		✓	๒๔๘,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	"
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยลิมทอง หมู่ที่ ๑	✓		๔๓๗,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายของเขาค้อ (ตอเมือง) หมู่ที่ ๒	✓		๔๙๑,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐	"
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยลิมทอง หมู่ที่ ๔	✓		๓๖๑,๐๐๐	๓๖๑,๐๐๐	๓๖๑,๐๐๐	๓๖๑,๐๐๐	๓๖๑,๐๐๐	"
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทุ่งจูด-ห้วยหาง หมู่ที่ ๕	✓		๒๔๕,๖๐๐	๒๔๕,๖๐๐	๒๔๕,๖๐๐	๒๔๕,๖๐๐	๒๔๕,๖๐๐	"
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายแหลมมยุງ-ดอนบ้าน หมู่ที่ ๖	✓		๔๙๑,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐	"
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโรงเรียนบ้านเขาค้อ หมู่ที่ ๓	✓		๒๕๐,๓๐๐	๒๕๐,๓๐๐	๒๕๐,๓๐๐	๒๕๐,๓๐๐	๒๕๐,๓๐๐	"
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กโรงเรียนบ้านคลองจัน หมู่ที่ ๔	✓		๒๕๐,๓๐๐	๒๕๐,๓๐๐	๒๕๐,๓๐๐	๒๕๐,๓๐๐	๒๕๐,๓๐๐	"
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางมีวราจรแบบแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายชอชนาพล หมู่ที่ ๔	✓		๑,๓๗๕,๐๐๐	๑,๓๗๕,๐๐๐	๑,๓๗๕,๐๐๐	๑,๓๗๕,๐๐๐	๑,๓๗๕,๐๐๐	ยุทพหุเมตพวกร้าง
๑๒	โครงการขุดลอกคลองส่งน้ำหนองทุ่งทอง หมู่ที่ ๖	✓		๒๒๓,๐๐๐	๒๒๓,๐๐๐	๒๒๓,๐๐๐	๒๒๓,๐๐๐	๒๒๓,๐๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายถนนน้ำล้น หมู่ที่ ๑	✓		๔๓๗,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐	๔๓๗,๐๐๐	"

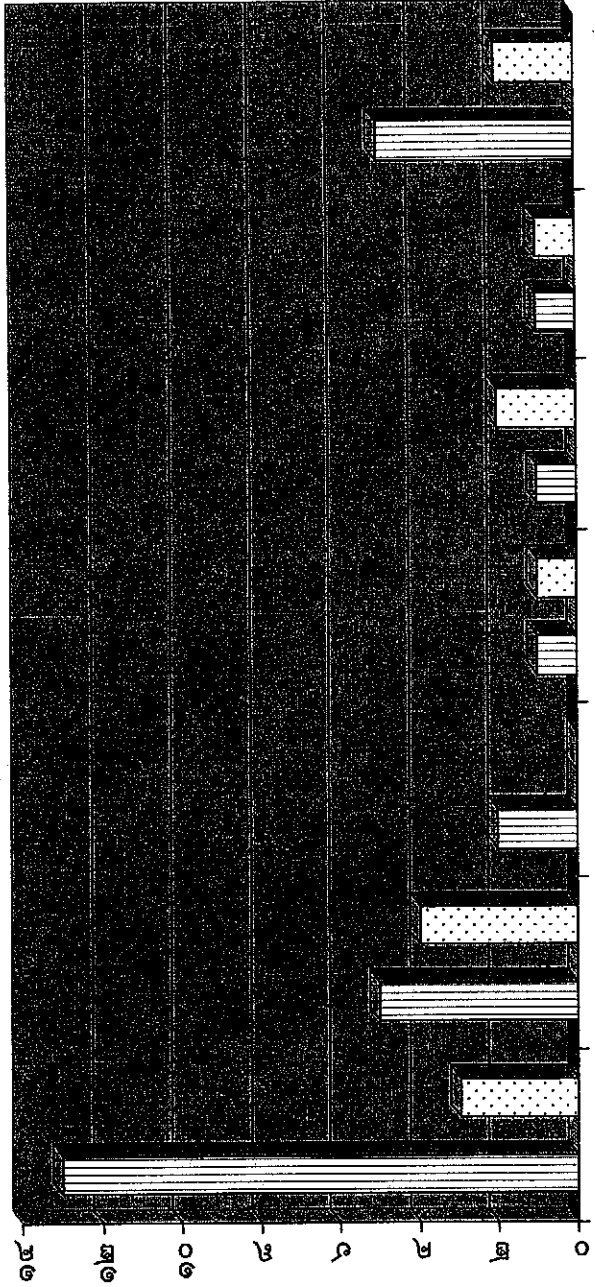


โครงการ	ผลการดำเนินงาน		การใช้จ่ายเงิน		งบประมาท	งบประมาท	งบประมาท	งบประมาท
	ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	งบประมาทที่ได้รับ	งบประมาทที่เบิกจ่าย				
๑๔	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลท์คอนกรีตซอยบรรดิษฐ์ หมู่ที่ ๕	✓		๓๓๕,๐๐๐	๐.๐๐		๐.๐๐	จ่ายขาดเงินสะสม
๑๕	โครงการปรับปรุงระบบประปาบ้านโหล่ม หมู่ที่ ๔	✓		๔๑๐,๖๐๐	๐.๐๐		๐.๐๐	"
๑๖	โครงการปรับปรุงต่อเติมศาลาประชุม หมู่บ้าน หมู่ที่ ๑	✓		๒๕๘,๐๐๐	๐.๐๐		๐.๐๐	
๑๗	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางสายสี่แยกสามัคคี-แหลมยูง หมู่ที่ ๖	✓		๑,๘๑๕,๐๐๐	๐.๐๐		๐.๐๐	
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพชีวิต</b>								
๑	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านสำหรับการดำเนินงานตามโครงการพระราชดำริคืนสารธารณสุข	✓		๑๒๐,๐๐๐	๐.๐๐		๐.๐๐	
๒	โครงการเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาส	✓		๑,๐๐๐	๒๕๐		๒๕๐	
๓	โครงการจัดตั้งนันทกีฬาเยาวชนการแข่งขันกีฬากับหน่วยงานอื่น	✓		๓๒,๕๖๐	๐.๐๐		๐.๐๐	
๔	โครงการแข่งขันกรีฑาเยาวชน และประชาชน ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอเคียนซา	✓		๒๐,๐๐๐	๐.๐๐		๐.๐๐	
๕	โครงการแข่งขันกีฬาเพื่อสุขภาพ อบต.เขาตอกกีฬา ประจำปี ๒๕๖๒	✓		๕๐,๐๐๐	๐.๐๐		๐.๐๐	
๖	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓		๕,๕๖๘,๕๐๐	๕,๓๕๕,๕๐๐		๕,๓๕๕,๕๐๐	
๗	เบี้ยยังชีพคนพิการ	✓		๕๑๖,๕๐๐	๕๑๖,๕๐๐		๕๑๖,๕๐๐	
๘	เบี้ยยังชีพผู้เฒ่า	✓		๒๕,๐๐๐	๒๕,๐๐๐		๒๕,๐๐๐	
๙	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ อบต.เขาตอก	✓		๓๗๕,๐๐๐	๓๗๕,๐๐๐		๓๗๕,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพบุคลากร		ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ		หมายเหตุ	
ลำดับ	รายละเอียด	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ค่าจริง	งบประมาศ	งบประมาศ	งบประมาศ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพบุคลากร</b>							
๑	คณาจารย์ (นม)	✓			๗๑๐,๓๓๐	๕๑๓,๙๕๘,๙๖	
๒	เงินอุดหนุนงบประมาณอาหารกลางวัน	✓			๑,๕๖๔,๐๐๐	๑,๕๔๔,๙๕๐	
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและกรรมการรักษาความเรียบร้อย</b>							
๑	โครงการลดอุบัติเหตุบนถนนทางถนนช่วงเทศกาลต่างๆ	✓			๕,๐๐๐	๕๕๐	
๒	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการแก้ไขปัญหาเสพติด			✓	๓๒,๕๐๐	๐.๐๐	
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยว ทักษะการบริการชุมชนและสิ่งแวดล้อม</b>							
๑	โครงการเทศกาลจับมือกันพัฒนาที่สุราษฎร์ธานี เมืองคนดี			✓	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	
๒	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สองข้างถนนตำบลเขาตอก	✓			๒๐,๐๐๐	๘,๐๙๒,๙๐	
๓	โครงการให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะ			✓	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ชาติประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น</b>							
๑	โครงการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์นำคำท้าวผู้สูงอายุ	✓			๓๐,๐๐๐	๑๓,๐๑๐	
๒	โครงการจัดงานสืบสานประเพณีไทยทรงดำ	✓			๑๐๐,๐๐๐	๙๗,๗๐๐	

โครงการ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ		งบประมาทงบฯ	งบประมาทงบฯ
	ดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	งบประมาทงบฯ	งบประมาทงบฯ		
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาตามการบริหารกิจการบารามเมืองที่ดี</b>						
๑	✓			๕๐,๐๐๐	๑๕,๒๘๐	
๒		✓		๑,๐๐๐	๐.๐๐	
๓		✓		๑,๐๐๐	๐.๐๐	
๔	✓			๑๕๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	
๕	✓			๕๖,๒๐๐	๖๕,๓๒๙	
๖	✓			๓,๕๐๐	๒,๕๐๐	
๗	✓			๑๓๖,๕๐๐	๑๓๖,๕๐๐	

### ผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา



ดำเนินการแล้วเสร็จ  
 อยู่ระหว่างดำเนินการ  
 ไม่ได้ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๗

โครงการเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาท		งบประมาทปีถัดไป
	ดำเนินการ	ไม่ดำเนินการ	งบประมาทที่ได้รับ	งบประมาทที่ยังไม่ได้รับ	
๑ โครงการเรือท่องเที่ยวแม่น้ำแควน้อย ขนาด ๑๗ ฟุต พร้อมเครื่องเรือยนต์	✓		๔๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐

โครงการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โครงการ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาท		งบประมาทปีถัดไป
	ดำเนินการ	ไม่ดำเนินการ	งบประมาทที่ได้รับ	งบประมาทที่ยังไม่ได้รับ	
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์โครงการสร้างพื้นฐาน					
๑ โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒	✓		๑,๙๖๖,๕๐๐	๑,๙๐๐,๐๐๐	
๒ โครงการก่อสร้างหอกระจายข่าวหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑		✓	๕๘,๐๐๐	๐.๐๐	
๓ โครงการก่อสร้างหอกระจายข่าวหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒		✓	๕๘,๐๐๐	๐.๐๐	
๔ โครงการก่อสร้างหอกระจายข่าวหมู่บ้าน หมู่ที่ ๓		✓	๕๘,๐๐๐	๐.๐๐	
๕ โครงการก่อสร้างหอกระจายข่าวหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔		✓	๕๘,๐๐๐	๐.๐๐	
๖ โครงการก่อสร้างหอกระจายข่าวหมู่บ้าน หมู่ที่ ๕		✓	๕๘,๐๐๐	๐.๐๐	
๗ โครงการก่อสร้างหอกระจายข่าวหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖		✓	๕๘,๐๐๐	๐.๐๐	

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและขอเสนอแนะ

#### ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑. การพัฒนาเส้นทางคมนาคมทำให้มีระบบการคมนาคมที่สะดวกได้มาตรฐาน การก่อสร้างและปรับปรุงถนน ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาเพิ่มขึ้น
๒. การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ เช่น การขุดลอกคู ทำให้เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรได้มากขึ้น มีน้ำสำหรับทำการเกษตรเพิ่มมากขึ้น ประชาชนได้รับประโยชน์จากการขุดลอกคลอง ทำให้มีน้ำใช้บริโภค และน้ำใช้เพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง และสามารถบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนปัญหาน้ำท่วมในฤดูน้ำหลาก และมีการปรับปรุงระบบประปาหมู่บ้านทำให้ในการใช้บริโภคตลอดปี
๓. มีการส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิต ให้แก่คนชรา ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยเอดส์ ทำให้บุคคลดังกล่าวได้รับการดูแล มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๔. การพัฒนาส่งเสริมการศึกษา ในการพัฒนาด้านการศึกษาในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล เด็กได้รับการศึกษาภาคบังคับทุกคน เด็กก่อนเกณฑ์และเด็กนักเรียนทุกคนได้รับอาหารที่เพียงพอ มีสุขภาพและพัฒนาการทางการเรียนการสอนที่ดี
๕. ด้านการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน มีการจัดทำโครงการลดอุบัติเหตุบนท้องถนน
๕. ประชาชนได้รับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเมื่อเกิดภัยต่าง ๆ ทำให้สามารถบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนในเบื้องต้นของประชาชนได้
๖. การส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)

#### ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

##### ๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางของยุทธศาสตร์ชาติ กรอบแผนพัฒนาจังหวัดสุราษฎร์ธานี และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดสุราษฎร์ธานี และการใช้ข้อมูลพื้นฐานอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางการพัฒนาของหน่วยงานดังกล่าวข้างต้น ตลอดจนขององค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องกำหนดประเด็นหลัก นโยบายของการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น และองค์ประกอบอื่นๆ ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาลและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติอีกทางหนึ่งด้วย สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมีผลกระทบที่อาจทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นไม่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเท่าที่ควร ซึ่งอาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ไม่สามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของงานหรือโครงการได้ อีกทั้งอาจไม่เชื่อมโยงกิจกรรมหรือโครงการนำไปบรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ อันจะทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินโครงการหรือกิจกรรมได้และไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่ง

สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ซึ่งสำหรับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของที่ผ่านมาพบว่า โดยส่วนใหญ่การออกรับฟังความคิดเห็นหรือการจัดทำเวทีประชาคมในภาพรวมของตำบลเพื่อรวบรวมข้อมูลนำมาจัดทำเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นประชาชนในพื้นที่จะให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นส่วนมาก สาเหตุหนึ่งพบว่ามี การให้ความรู้และความเข้าใจจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบล สำหรับในปีที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลได้มีการประสานงานกับผู้นำท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้นำท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้มากขึ้น และมีการกระตุ้นจากผู้นำชุมชนในพื้นที่ไปยัง ประชาชนในพื้นที่ให้เห็นความสำคัญของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และได้รับทราบข้อมูลว่าเมื่อมีการออกประชาคมหรือรับฟังความคิดเห็นของประชาชนแล้ว โครงการทุกโครงการจะนำไปบรรจุ ไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งหากไม่มีโครงการหรือกิจกรรมนั้นไม่สามารถดำเนินการได้ อีกทั้งในการรับฟังความคิดเห็นในการจัดทำเวทีประชาคม และโครงการของหมู่บ้านบางโครงการที่ไม่อาจดำเนินการได้ทั้งนี้ เนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องของงบประมาณที่จะดำเนินการ ดังนั้น

ข้อสรุปที่ได้จากการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น พบว่า โครงการหรือกิจกรรมนั้นมีมากเกินไปไม่สอดคล้องกับการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทั้งนี้ มีข้อจำกัดในเรื่องของวงเงินที่จะดำเนินการ เพราะส่วนหนึ่งของงบประมาณจะนำไปใช้ในการบริหารราชการในเรื่องอื่นๆ ด้วย เช่น รายจ่ายประจำ รายจ่ายในการดำเนินการ และรายจ่ายเพื่อการพัฒนา ดังนั้นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต้องร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการออกประชาคมหรือรับฟังความคิดเห็นของประชาชนว่าโครงการนั้นสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล นั้นหรือไม่ ประชาชนได้รับผลประโยชน์อะไรบ้างจากโครงการนั้น รวมถึงวงเงินงบประมาณที่จะดำเนินการว่าจะสามารถดำเนินการได้หรือไม่ เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหรือไม่ และหากโครงการนั้นมีความจำเป็นจะต้องดำเนินการยังมีหน่วยงานอื่นที่ทางองค์การบริหารส่วนตำบลจะเสนอโครงการไปบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดได้หรือไม่ สอดคล้องตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารจังหวัด และเป็นไปตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด เหล่านี้คือข้อจำกัดในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบนำผลกระทบเหล่านี้มาวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

## ๒.๒ ข้อสังเกต

จากผลการดำเนินงานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และได้วิเคราะห์การจัดทำแผนพัฒนานั้น มีข้อสรุปในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นว่ามีประโยชน์ต่อองค์การบริหารส่วนตำบลเนื่องจากแผนพัฒนาท้องถิ่นจะเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบล ได้พิจารณาแก้ไขปัญหาต่างๆ อย่างรอบคอบ และให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนำมาตัดสินใจในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพและเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด

### ๒.๓ ข้อเสนอแนะ

๑) เพื่อให้การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาดอกบรรลุป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเห็นควรให้ผู้บริหารพิจารณาวางแผนการดำเนินโครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ให้เคร่งครัดเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน เน้นคุณภาพ ประสิทธิภาพ และผลลัพธ์โครงการที่ดำเนินการ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งจะทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครบถ้วน โดยอาจจะมีการกระจายงบประมาณให้ทั่วถึง หรือพิจารณาตามความจำเป็นและเร่งด่วน ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้ความต้องการและประโยชน์ส่วนรวมของพี่น้องประชาชนตำบลเขาดอกในเรื่องนั้นๆด้วย

๒) ควรเร่งรัดให้ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการ และสรุปข้อมูลส่งแก่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนตามแบบและเวลาที่กำหนด